



Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo  
Subdirección de Planeación

**MINUTA DE TRABAJO**  
**DIRECCIÓN GENERAL, DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN,**  
**SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN, Y LA DIRECCIÓN ACADÉMICA Y DE INVESTIGACIÓN**  
**SEGUIMIENTO AL PLAN ANUAL DE EVALUACIÓN ENERO-DICIEMBRE 2024**

Siendo las 10: horas, del día miércoles 8 de enero del 2025, en la sala de Juntas de la Dirección General del Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo, se encuentran reunidos el Ingeniero David Jorge Gómez Director General, Licenciado en Contabilidad Ángel Hernández Cabrera, Director de Planeación y Vinculación, el Maestro José Concepción Domínguez López Director Académico, el Ingeniero Bernardo Ángeles Cruz, Subdirector de Planeación, todas y todos adscritos al Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo, con la finalidad de dar seguimiento a las evaluaciones en materia de desempeño y presupuesto de manera trimestral del ejercicio fiscal 2024 para la integración del informe de Gestión Financiera y Cuenta Pública para la Auditoría Superior del Estado.-----

En seguimiento al avance del Programa Anual de Evaluación para la integración del informe de Gestión Financiera y Cuenta Pública para la Auditoría Superior del Estado Hidalgo y la H. Junta de Gobierno del Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo, en lo particular para la entrega de la información correspondiente al cuarto trimestre la cual está programada para la entrega el día 8 de enero del presente año, en apego a los Artículos :-----

134 Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; al artículo 108, párrafo 6 de la Constitución Política del Estado de Hidalgo; 28 y 55 Marco Normativo Ley de Fiscalización Superior y rendición de Cuentas; 45, 110 y 111 Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, 54 y 79 Ley General de Contabilidad Gubernamental; 40 Normativo General en materia de desempeño Ley de Planeación y Prospectiva del Estado de Hidalgo; 93 Ley de Presupuesto y contabilidad Gubernamental del Estado de Hidalgo, de la Secretaría de Hacienda del Gobierno del Estado de Hidalgo, el Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo presenta su Programa Anual de Evaluación (PAE), con la finalidad de evaluar los avances y resultados obtenidos en la asignación de los recursos públicos.-----







Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo  
Subdirección de Planeación

En la información se visualiza lo siguiente y se describe cada una de las actividades, de la Matriz de Indicadores para Resultados información debe entregarse a más tardar el día 8 de enero del presente año, por lo que la evaluación ante la Unidad Técnica de Evaluación queda de la siguiente manera del componente que dirige el Maestro José Concepción Domínguez López.-----

-----  
Se presentan las metas enviadas ante la Unidad Técnica de Evaluación y Desempeño (UTED), se presenta la evaluación obtenida y el presupuesto comprometido del Programa Operativo Anual.

### Características Generales del Programa Presupuestario

- El Programa del Instituto se encuentra alineados en el Plan Estatal de Desarrollo 2022-2028 y al Programa Desarrollo Institucional PDI 2019-2024.
- Para la ejecución del proceso de evaluación los líderes de componentes y actividades enviaron el informe trimestral de cada una de sus componentes y actividades que lideran para su revisión, análisis y envío de reporte a las Dependencias correspondientes según sea el caso.
- La evaluación se lleva a cabo a través de los Directivos del Instituto, los integrantes realizan el seguimiento de resultados y desempeño de los componentes y actividades, la evaluación se realiza de forma trimestral para reportar al sistema (Sistema Integrador de Ingresos, Presupuesto, Planeación y Evaluación al Desempeño) SIIPPED de la Secretaría de Hacienda.

### Componente 1. Estudiantado del nivel Superior de Educación en Instituciones Públicas formado.

Mide el número de estudiantes que concluyen en cada periodo escolar en el Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo con la finalidad de mejorar la eficiencia terminal y disminuir el abandono escolar en la Institución







**Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo**  
 Subdirección de Planeación

Se presenta el Reporte reflejado en la Matriz de Indicadores para Resultados correspondiente al cuarto trimestre 2024.

Evaluación de metas Cuarto trimestre 2024								
NDM.	PROYECTO NOMBRE	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	Anual		4to trimestre		Semefrización
				Programado	Programado	Alcanzado	Avance	
C.1	ESTUDIANTADO DEL NIVEL SUPERIOR DE EDUCACIÓN EN INSTITUCIONES PÚBLICAS FORMADO	PORCENTAJE DE RETENCIÓN ESCOLAR	ESTUDIANTE	2631	2625	2591	99%	
C1A1	SEGUIMIENTO AL PROCESO DE SERVICIO SOCIAL, RESIDENCIAS O ESTADIAS PROFESIONALES E INTERNADO DE PREGRADO DEL ESTUDIANTADO	PORCENTAJE DE ESTUDIANTES QUE CONCLUYEN SU SERVICIO SOCIAL, RESIDENCIA O ESTADIA CONFORME AL TIEMPO REGLAMENTADO	ESTUDIANTE	750	600	577	96%	
C1A2	ELABORACIÓN DE ANÁLISIS SITUACIONALES DE TRABAJO A LOS PROGRAMAS DE ESTUDIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR	PORCENTAJE DE ANÁLISIS SITUACIONALES DE TRABAJO REALIZADOS A LOS PROGRAMAS EDUCATIVOS	ANÁLISIS	6	0	0	0%	
C1A3	EVALUACIÓN ACADÉMICA AL ESTUDIANTADO DE EDUCACIÓN SUPERIOR	PROMEDIO DE APROVECHAMIENTO ACADÉMICO	CALIFICACIÓN	202190	202190	207559.64	103%	
C1A4	IMPARTICIÓN DE ACTIVIDADES EXTRACURRICULARES EN EDUCACIÓN SUPERIOR	PORCENTAJE DE ESTUDIANTES BENEFICIADOS CON LA IMPARTICIÓN DE ACTIVIDADES EXTRACURRICULARES	ESTUDIANTE	1640	70	76	111%	
C1A5	ATENCIÓN COMPENSATORIA A ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR	PORCENTAJE DE ESTUDIANTES CON ATENCIÓN COMPENSATORIA (ASESORIA, TUTORIA, PSICOLOGÍA Y EQUIDAD DE GÉNERO)	ESTUDIANTE	3506	966	1560	161%	
C1A6	FORTALECIMIENTO A LAS FIGURAS EDUCATIVAS DE EDUCACIÓN SUPERIOR	PORCENTAJE DE FIGURAS EDUCATIVAS FORTALECIDAS	FIGURA EDUCATIVA	110	27	38	141%	
C1A7	OTORGAMIENTO DE BECAS INSTITUCIONALES A ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR	PORCENTAJE DE ESTUDIANTES CON BECAS INSTITUCIONALES OTORGADAS	ESTUDIANTE	300	0	0	0%	
C1A8	DISTRIBUCIÓN DE MATERIAL DIDÁCTICO A DOCENTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR.	PORCENTAJE DE MATERIAL DIDÁCTICO DISTRIBUIDO A DOCENTES	MATERIAL DIDÁCTICO	3	1	2	200%	

Evaluación del Programa Operativo Anual					
No.	Componente/actividades	Presupuesto Anual	Presupuesto acumulado al cuarto trimestre	Comprometido	% Avance Anual
C.1	ESTUDIANTADO DEL NIVEL SUPERIOR DE EDUCACIÓN EN INSTITUCIONES PÚBLICAS FORMADO	\$ 2,293,932.00	\$ 2,507,863.00	\$ 2,507,017.96	109.29%
C1A1	SEGUIMIENTO AL PROCESO DE SERVICIO SOCIAL, RESIDENCIAS O ESTADIAS PROFESIONALES E INTERNADO DE PREGRADO DEL ESTUDIANTADO	\$ 263,694.00	\$ 202,625.00	\$ 202,625.00	76.84%
C1A2	ELABORACIÓN DE ANÁLISIS SITUACIONALES DE TRABAJO A LOS PROGRAMAS DE ESTUDIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 17,000.00	\$ 17,000.00	\$ 17,000.00	100.00%
C1A3	EVALUACIÓN ACADÉMICA AL ESTUDIANTADO DE EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 1,321,546.00	\$ 1,596,546.02	\$ 1,596,546.00	120.81%
C1A4	IMPARTICIÓN DE ACTIVIDADES EXTRACURRICULARES EN EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 291,426.00	\$ 291,426.00	\$ 291,425.99	100.00%
C1A5	ATENCIÓN COMPENSATORIA A ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 50,610.00	\$ 50,609.98	\$ 49,764.97	98.33%
C1A6	FORTALECIMIENTO A LAS FIGURAS EDUCATIVAS DE EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 65,000.00	\$ 65,000.00	\$ 65,000.00	100.00%
C1A7	OTORGAMIENTO DE BECAS INSTITUCIONALES A ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 4,000.00	\$ 4,000.00	\$ 4,000.00	100.00%
C1A8	DISTRIBUCIÓN DE MATERIAL DIDÁCTICO A DOCENTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR.	\$ 280,656.00	\$ 280,656.00	\$ 280,656.00	100.00%








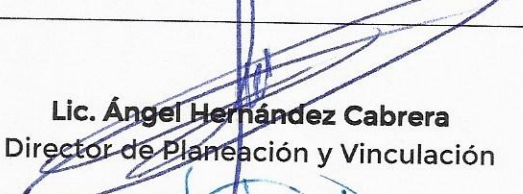

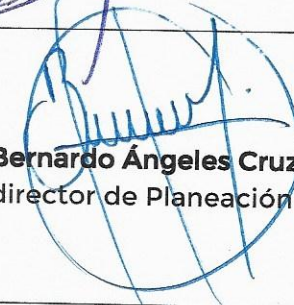
### Principales hallazgos:

- El programa se encuentra correctamente vinculado con el Plan de Desarrollo Estatal de Hidalgo, así como el Plan Sectorial de la Secretaría de Educación Pública.
- Se puede observar que no todas las actividades han sido cumplidas al 100%.
- Se solicita se verifique el avance de su presupuesto anual.

### Recomendaciones:

- Se les exhorta que se cumplan los objetivos instituciones y metas programadas con eficacia y eficiencia, manteniendo constancia en los procesos, realizar ajustes si es necesario en su plan de trabajo de manera detallada de tal manera dar cumplimiento a la programación de las metas y objetivos.
- Deberán cumplir con la ejecución del 100% del presupuesto programado cumpliendo cabalmente con el cumplimiento de las metas y objetivos programados.

No habiendo asuntos generales que tratar y previa lectura de la presente minuta, siendo las 11:00 horas del día 8 de enero de 2025, en su celebración se levanta la minuta firman para su constancia al margen y al calce todo y cada uno de los que en ella intervinieron de conformidad en los acuerdos correspondientes. -----

 <b>Ing. David Jorge Gómez</b> Director General	 <b>Lic. Ángel Hernández Cabrera</b> Director de Planeación y Vinculación
 <b>Mtro. José Concepción Domínguez López</b> Director Académico y Líder del componente 1 del Programa Operativo Anual	 <b>Ing. Bernardo Ángeles Cruz</b> Subdirector de Planeación





**MINUTA DE TRABAJO  
DIRECCIÓN GENERAL, DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN,  
SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN,  
SEGUIMIENTO AL PLAN ANUAL DE EVALUACIÓN ENERO-DICIEMBRE 2024**

Siendo las 10: horas, del día miércoles 8 de enero del 2025, en la sala de Juntas de la Dirección General del Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo, se encuentran reunidos el Ingeniero David Jorge Gómez Director General, Licenciado en Contabilidad Ángel Hernández Cabrera, Director de Planeación y Vinculación, el Ingeniero Bernardo Ángeles Cruz, Subdirector de Planeación, todas y todos adscritos al Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo, con la finalidad de dar seguimiento a las evaluaciones en materia de desempeño y presupuesto de manera trimestral del ejercicio fiscal 2024 para la integración del informe de Gestión Financiera y Cuenta Pública para la Auditoría Superior del Estado.-----

En seguimiento al avance del Programa Anual de Evaluación para la integración del informe de Gestión Financiera y Cuenta Pública para la Auditoría Superior del Estado Hidalgo y la H. Junta de Gobierno del Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo, en lo particular para la entrega de la información correspondiente al cuarto trimestre la cual está programada para la entrega el día 8 de enero del presente año, en apego a los Artículos :-----

134 Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; al artículo 108, párrafo 6 de la Constitución Política del Estado de Hidalgo; 28 y 55 Marco Normativo Ley de Fiscalización Superior y rendición de Cuentas; 45, 110 y 111 Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, 54 y 79 Ley General de Contabilidad Gubernamental; 40 Normativo General en materia de desempeño Ley de Planeación y Prospectiva del Estado de Hidalgo; 93 Ley de Presupuesto y contabilidad Gubernamental del Estado de Hidalgo, de la Secretaria de Hacienda del Gobierno del Estado de Hidalgo, el Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo presenta su Programa Anual de Evaluación (PAE), con la finalidad de evaluar los avances y resultados obtenidos en la asignación de los recursos públicos.-----







**Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo**  
Subdirección de Planeación

En la información se visualiza lo siguiente y se describe cada una de las actividades, de la Matriz de Indicadores para Resultados información debe entregarse a más tardar el día 8 de enero del presente año, por lo que la evaluación ante la Unidad Técnica de Evaluación queda de la siguiente manera del componente que dirige el Licenciado Ángel Hernández Cabrera.-----

Se presentan las metas enviadas ante la Unidad Técnica de Evaluación y Desempeño (UTED), se presenta la evaluación obtenida y el presupuesto comprometido del Programa Operativo Anual.

### **Características Generales del Programa Presupuestario**

- El Programa del Instituto se encuentra alineados en el Plan Estatal de Desarrollo 2022-2028 y al Programa Desarrollo Institucional PDI 2019-2024.
- Para la ejecución del proceso de evaluación los líderes de componentes y actividades enviaron el informe trimestral de cada una de sus componentes y actividades que lideran para su revisión, análisis y envío de reporte a las Dependencias correspondientes según sea el caso.
- La evaluación se lleva a cabo a través de los Directivos del Instituto, los integrantes realizan el seguimiento de resultados y desempeño de los componentes y actividades, la evaluación se realiza de forma trimestral para reportar al sistema (Sistema Integrador de Ingresos, Presupuesto, Planeación y Evaluación al Desempeño) SIIPPED de la Secretaría de Hacienda.

### **Componente 2. Servicios de Extensión y Vinculación de Educación Superior Otorgados**

Mide el número de beneficiarios satisfechos con los servicios de extensión y vinculación tales como: estudiantes en educación continua, y estudiantes con orientación profesiográfica, con la finalidad de fortalecer el desarrollo del sector productivo y social de la población que solicita un servicio.







**Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo**  
 Subdirección de Planeación

Se presenta el Reporte reflejado en la Matriz de Indicadores para Resultados correspondiente al cuarto trimestre 2024.

Evaluación de metas Cuarto trimestre 2024								
PROYECTO		INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	Anual		4to trimestre		
NÚM.	NOMBRE			Programado	Programado	Alcanzado	Avance	Semáforización
C2	SERVICIO DE EXTENSIÓN Y VINCULACIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR OTORGADOS	PORCENTAJE DE SATISFACCIÓN DE LOS BENEFICIARIOS CON SERVICIOS DE EXTENSIÓN Y VINCULACIÓN OTORGADOS	BENEFICIARIO	3536	90	170	189%	
C2A1	OTORGAMIENTO DE SERVICIOS DE EDUCACIÓN CONTINUA Y TECNOLÓGICOS DE EDUCACIÓN SUPERIOR	PORCENTAJE DE BENEFICIARIOS CON SERVICIOS DE EDUCACIÓN CONTINUA Y TECNOLÓGICOS OTORGADOS	BENEFICIARIO	3536	90	170	189%	
C2A2	DIFUSIÓN INSTITUCIONAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR	PORCENTAJE DE ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN REALIZADAS	ACTIVIDADES	51	8	8	100%	
C2A3	OTORGAMIENTO DE ORIENTACIÓN PROFESIOGRÁFICA PARA LA EDUCACIÓN SUPERIOR.	PORCENTAJE DE PERSONAS CON ORIENTACIÓN PROFESIOGRÁFICA OTORGADA	ESTUDIANTES	10500	1500	1500	100%	
C2A4	FIRMA DE CONVENIOS DE COLABORACIÓN EN EDUCACIÓN SUPERIOR	PORCENTAJE DE ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR BENEFICIADOS CON LOS CONVENIOS DE COLABORACIÓN FIRMADOS.	ESTUDIANTES	100	0	0	0%	
C2A5	FIRMA DE CONVENIOS DE COLABORACIÓN EN MOVILIDAD ACADÉMICA EN EDUCACIÓN SUPERIOR	PORCENTAJE DE CONVENIOS DE MOVILIDAD ACADÉMICA FIRMADOS	CONVENIO	4	0	0	0%	

Evaluación del Programa Operativo Anual					
No.	Componente/actividades	Presupuesto Anual	Presupuesto acumulado al cuarto trimestre	Comprometido	% Avance Anual
C2	SERVICIO DE EXTENSIÓN Y VINCULACIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR OTORGADOS	\$ 2,349,790.00	\$ 2,349,790.00	\$ 2,349,789.97	100.00%
C2A1	OTORGAMIENTO DE SERVICIOS DE EDUCACIÓN CONTINUA Y TECNOLÓGICOS DE EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 1,821,396.00	\$ 1,821,396.00	\$ 1,821,395.99	100.00%
C2A2	DIFUSIÓN INSTITUCIONAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 104,800.00	\$ 104,800.00	\$ 104,799.99	100.00%
C2A3	OTORGAMIENTO DE ORIENTACIÓN PROFESIOGRÁFICA PARA LA EDUCACIÓN SUPERIOR.	\$ 48,288.00	\$ 48,288.00	\$ 48,288.00	100.00%
C2A4	FIRMA DE CONVENIOS DE COLABORACIÓN EN EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 364,606.00	\$ 364,606.00	\$ 364,605.99	100.00%
C2A5	FIRMA DE CONVENIOS DE COLABORACIÓN EN MOVILIDAD ACADÉMICA EN EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 10,700.00	\$ 10,700.00	\$ 10,700.00	100.00%







### Principales hallazgos:

- El programa se encuentra correctamente vinculado con el Plan de Desarrollo Estatal de Hidalgo, así como el Plan Sectorial de la Secretaría de Educación Pública.
- Se puede observar que no todas las actividades han sido cumplidas al 100% en tiempo y forma.

### Recomendaciones para un trabajo en equipo:

- Se les exhorta que se cumplan los objetivos instituciones y metas programadas con eficacia y eficiencia, manteniendo constancia en los procesos, realizar ajustes si es necesario en su plan de trabajo de manera detallada de tal manera dar cumplimiento a la programación de las metas y objetivos.
- Establecer metas claras y específicas.
- Comunicar las metas: Es fundamental comunicar las metas a todos los miembros de su Subdirección para asegurarse de que estén alineados y comprometidos con su logro.
- Asignar responsabilidades: Definir claramente quién es responsable de qué tarea en relación con el logro de las metas.
- Establecer un plan de acción: Desarrollar un plan detallado que incluya los pasos necesarios para alcanzar cada meta, así como los recursos requeridos.
- Monitorear el progreso: Realizar un seguimiento regular del avance hacia el logro de las metas y realizar ajustes si es necesario.
- Fomentar la colaboración: Promover un ambiente de trabajo colaborativo en el que todos los miembros de la organización trabajen juntos para alcanzar las metas institucionales.
- Reconocer y celebrar los logros: Reconocer y celebrar los hitos alcanzados en el camino hacia el logro de las metas para mantener la motivación y el compromiso.










**Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo**  
Subdirección de Planeación

No habiendo asuntos generales que tratar y previa lectura de la presente minuta, siendo las 11:00 horas del día 8 de enero de 2025, en su celebración se levanta la minuta firman para su constancia al margen y al calce todo y cada uno de los que en ella intervinieron de conformidad en los acuerdos correspondientes. -----

 <b>Ing. David Jorge Gómez</b> Director General	 <b>Lic. Ángel Hernández Cabrera</b> Director de Planeación y Vinculación y Líder del componente 2 del Programa Operativo Anual
 <b>Ing. Bernardo Ángeles Cruz</b> Subdirector de Planeación	





Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo  
Subdirección de Planeación

**MINUTA DE TRABAJO**  
**DIRECCIÓN GENERAL, DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN,**  
**SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN, SUBDIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y**  
**POSGRADO**  
**SEGUIMIENTO AL PLAN ANUAL DE EVALUACIÓN ENERO-DICIEMBRE 2024**

Siendo las 10: horas, del día miércoles 8 de enero del 2025, en la sala de Juntas de la Dirección General del Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo, se encuentran reunidos el Ingeniero David Jorge Gómez Director General, Licenciado en Contabilidad Ángel Hernández Cabrera, Director de Planeación y Vinculación, el Dr. Luis Eduardo Becerra Córdova Encargado de la Subdirección de Posgrado e Investigación, el Ingeniero Bernardo Ángeles Cruz, Subdirector de Planeación, todas y todos adscritos al Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo, con la finalidad de dar seguimiento a las evaluaciones en materia de desempeño y presupuesto de manera trimestral del ejercicio fiscal 2024 para la integración del informe de Gestión Financiera y Cuenta Pública para la Auditoría Superior del Estado.-----

-----En seguimiento al avance del Programa Anual de Evaluación para la integración del informe de Gestión Financiera y Cuenta Pública para la Auditoría Superior del Estado Hidalgo y la H. Junta de Gobierno del Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo, en lo particular para la entrega de la información correspondiente al tercer trimestre la cual está programada para la entrega el día 8 de enero del presente año, en apego a los Artículos :-----

134 Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; al artículo 108, párrafo 6 de la Constitución Política del Estado de Hidalgo; 28 y 55 Marco Normativo Ley de Fiscalización Superior y rendición de Cuentas; 45, 110 y 111 Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, 54 y 79 Ley General de Contabilidad Gubernamental; 40 Normativo General en materia de desempeño Ley de Planeación y Prospectiva del Estado de Hidalgo; 93 Ley de Presupuesto y contabilidad Gubernamental del Estado de Hidalgo, de la Secretaria de Hacienda del Gobierno del Estado de Hidalgo, el Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo presenta su







Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo  
Subdirección de Planeación

Programa Anual de Evaluación (PAE), con la finalidad de evaluar los avances y resultados obtenidos en la asignación de los recursos públicos.-----

-----

En la información se visualiza lo siguiente y se describe cada una de las actividades, de la Matriz de Indicadores para Resultados información debe entregarse a más tardar el día 8 de enero del presente año, por lo que la evaluación ante la Unidad Técnica de Evaluación queda de la siguiente manera del componente que dirige el Doctor Luis Eduardo Becerra Córdova.-----

-----

Se presentan las metas enviadas ante la Unidad Técnica de Evaluación y Desempeño (UTED), se presenta la evaluación obtenida y el presupuesto comprometido del Programa Operativo Anual.

### Características Generales del Programa Presupuestario

- El Programa del Instituto se encuentra alineados en el Plan Estatal de Desarrollo 2022-2028 y al Programa Desarrollo Institucional PDI 2019-2024.
- Para la ejecución del proceso de evaluación los líderes de componentes y actividades enviaron el informe trimestral de cada una de sus componentes y actividades que lideran para su revisión, análisis y envío de reporte a las Dependencias correspondientes según sea el caso.
- La evaluación se lleva a cabo a través de los Directivos del Instituto, los integrantes realizan el seguimiento de resultados y desempeño de los componentes y actividades, la evaluación se realiza de forma trimestral para reportar al sistema (Sistema Integrador de Ingresos, Presupuesto, Planeación y Evaluación al Desempeño) SIIPPED de la Secretaría de Hacienda.

### Componente 3. Investigación Científica, Tecnológica y Educativa Realizada.







**Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo**  
 Subdirección de Planeación

Mide el número de proyectos de investigación científica, tecnológica y educativa en proceso y concluidos con el fin de fomentar una cultura de investigación y desarrollo y la generación de productos que puedan ser patentados en las instituciones públicas de educación superior sectorizadas a la secretaría de educación pública

Se presenta el Reporte reflejado en la Matriz de Indicadores para Resultados correspondiente al cuarto trimestre 2024.

Evaluación de metas Cuarto trimestre 2024								
PROYECTO		INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	Anual		4to trimestre		Semalbrización
NÚM.	NOMBRE			Programado	Programado	Alcanzado	Avance	
C3	INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA TECNOLÓGICA Y EDUCATIVA REALIZADA	PORCENTAJE DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA Y EDUCATIVA REALIZADOS	PROYECTO	13	0	3	0%	
C3A1	PRODUCCIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA DE EDUCACIÓN SUPERIOR.	PORCENTAJE DE ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR QUE PARTICIPAN EN PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA	ESTUDIANTE	150	108	119	110%	
C3A2	DESARROLLO DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN EDUCATIVA EN EDUCACIÓN SUPERIOR	PORCENTAJE DE ACCIONES IMPLEMENTADAS DERIVADAS DE LOS PROYECTOS EDUCATIVOS	ACCIÓN	1	1	1	100%	
C3A3	INFORMACIÓN DE ACCIONES DIRIGIDAS AL PÚBLICO EN GENERAL POR PARTE DE LA INSTITUCIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR.	PORCENTAJE DE ACCIONES INFORMATIVAS DE INVESTIGACIÓN REALIZADAS	ACCIÓN	7	1	1	100%	

Evaluación del Programa Operativo Anual					
No.	Componente/actividades	Presupuesto Anual	Presupuesto acumulado al cuarto trimestre	Comprometido	% Avance Anual
C3	INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA Y EDUCATIVA REALIZADA	\$ 598,897.00	\$ 598,897.00	\$ 598,768.23	99.98%
C3A1	PRODUCCIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA DE EDUCACIÓN SUPERIOR.	\$ 448,897.00	\$ 448,977.00	\$ 448,976.98	100.02%
C3A2	DESARROLLO DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN EDUCATIVA EN EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ -	\$ -	\$ -	0.00%
C3A3	INFORMACIÓN DE ACCIONES DIRIGIDAS AL PÚBLICO EN GENERAL POR PARTE DE LA INSTITUCIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR.	\$ 150,000.00	\$ 149,920.00	\$ 149,791.25	99.86%







### Principales hallazgos:

- El programa se encuentra correctamente vinculado con el Plan de Desarrollo Estatal de Hidalgo, así como el Plan Sectorial de la Secretaría de Educación Pública.
- Se puede observar que no todas las actividades han sido cumplidas al 100% en tiempo y forma.

### Recomendaciones para un trabajo en equipo:

- Se les exhorta que se cumplan los objetivos instituciones y metas programadas con eficacia y eficiencia, manteniendo constancia en los procesos, realizar ajustes si es necesario en su plan de trabajo de manera detallada de tal manera dar cumplimiento a la programación de las metas y objetivos.
- Establecer metas claras y específicas.
- Comunicar las metas: Es fundamental comunicar las metas a todos los miembros de su Subdirección para asegurarse de que estén alineados y comprometidos con su logro.
- Asignar responsabilidades: Definir claramente quién es responsable de qué tarea en relación con el logro de las metas.
- Establecer un plan de acción: Desarrollar un plan detallado que incluya los pasos necesarios para alcanzar cada meta, así como los recursos requeridos.
- Monitorear el progreso: Realizar un seguimiento regular del avance hacia el logro de las metas y realizar ajustes si es necesario.
- Fomentar la colaboración: Promover un ambiente de trabajo colaborativo en el que todos los miembros de la organización trabajen juntos para alcanzar las metas institucionales.
- Reconocer y celebrar los logros: Reconocer y celebrar los hitos alcanzados en el camino hacia el logro de las metas para mantener la motivación y el compromiso.

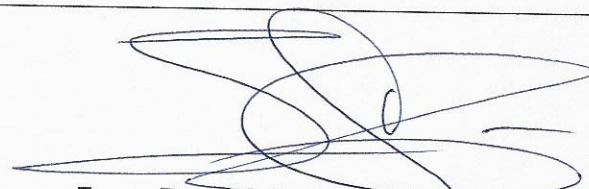
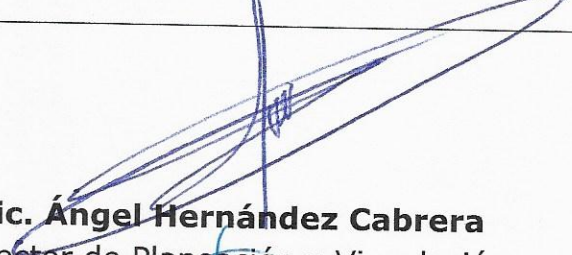
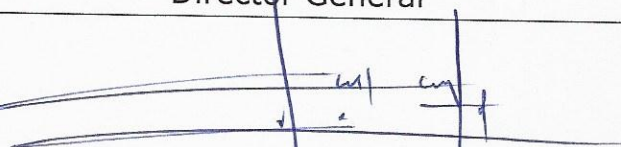







Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo  
Subdirección de Planeación

No habiendo asuntos generales que tratar y previa lectura de la presente minuta, siendo las 11:00 horas del día 8 de enero de 2025, en su celebración se levanta la minuta firman para su constancia al margen y al calce todo y cada uno de los que en ella intervinieron de conformidad en los acuerdos correspondientes. -----

 <b>Ing. David Jorge Gómez</b> Director General	 <b>Lic. Ángel Hernández Cabrera</b> Director de Planeación y Vinculación
 <b>Dr. Luis Eduardo Becerra Córdova</b> Encargado de la Subdirección de Posgrado e Investigación Líder del componente 3 del Programa Operativo Anual	 <b>Ing. Bernardo Ángeles Cruz</b> Subdirector de Planeación





Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo  
Subdirección de Planeación

**MINUTA DE TRABAJO  
DIRECCIÓN GENERAL, DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN,  
SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN, SEGUIMIENTO AL PLAN ANUAL DE  
EVALUACIÓN ENERO-DICIEMBRE 2024**

Siendo las 10: horas, del día miércoles 8 de enero del 2025, en la sala de Juntas de la Dirección General del Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo, se encuentran reunidos el Ingeniero David Jorge Gómez Director General, Licenciado en Contabilidad Ángel Hernández Cabrera, Director de Planeación y Vinculación, el Ingeniero Bernardo Ángeles Cruz, Subdirector de Planeación, todas y todos adscritos al Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo, con la finalidad de dar seguimiento a las evaluaciones en materia de desempeño y presupuesto de manera trimestral del ejercicio fiscal 2024 para la integración del informe de Gestión Financiera y Cuenta Pública para la Auditoría Superior del Estado.-

-----  
----- En seguimiento al avance del Programa Anual de Evaluación para la integración del informe de Gestión Financiera y Cuenta Pública para la Auditoría Superior del Estado Hidalgo y la H. Junta de Gobierno del Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo, en lo particular para la entrega de la información correspondiente al tercer trimestre la cual está programada para la entrega el día 8 de enero del presente año, en apego a los Artículos :-----

-----  
134 Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; al artículo 108, párrafo 6 de la Constitución Política del Estado de Hidalgo; 28 y 55 Marco Normativo Ley de Fiscalización Superior y rendición de Cuentas; 45, 110 y 111 Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, 54 y 79 Ley General de Contabilidad Gubernamental; 40 Normativo General en materia de desempeño Ley de Planeación y Prospectiva del Estado de Hidalgo; 93 Ley de Presupuesto y contabilidad Gubernamental del Estado de Hidalgo, de la Secretaria de Hacienda del Gobierno del Estado de Hidalgo, el Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo presenta su Programa Anual de Evaluación (PAE), con la finalidad de evaluar los avances y resultados obtenidos en la asignación de los recursos públicos.-----







-----  
-----  
En la información se visualiza lo siguiente y se describe cada una de las actividades, de la Matriz de Indicadores para Resultados información debe entregarse a más tardar el día 8 de enero del presente año, por lo que la evaluación ante la Unidad Técnica de Evaluación queda de la siguiente manera del componente que dirige el Ingeniero Bernardo Ángeles Cruz.-----  
-----

Se presentan las metas enviadas ante la Unidad Técnica de Evaluación y Desempeño (UTED), se presenta la evaluación obtenida y el presupuesto comprometido del Programa Operativo Anual.

### **Características Generales del Programa Presupuestario**

- El Programa del Instituto se encuentra alineados en el Plan Estatal de Desarrollo 2022-2028 y al Programa Desarrollo Institucional PDI 2019-2024.
- Para la ejecución del proceso de evaluación los líderes de componentes y actividades enviaron el informe trimestral de cada una de sus componentes y actividades que lideran para su revisión, análisis y envío de reporte a las Dependencias correspondientes según sea el caso.
- La evaluación se lleva a cabo a través de los Directivos del Instituto, los integrantes realizan el seguimiento de resultados y desempeño de los componentes y actividades, la evaluación se realiza de forma trimestral para reportar al sistema (Sistema Integrador de Ingresos, Presupuesto, Planeación y Evaluación al Desempeño) SIIPPED de la Secretaría de Hacienda.

### **Componente 4. Instrumentos de Planeación Estratégica Evaluados.**







**Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo**  
 Subdirección de Planeación

Mide las áreas de oportunidad atendidas como parte de las evaluaciones realizadas a los instrumentos de planeación estratégica por parte del Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo con la finalidad de disminuir áreas de oportunidad detectadas, mejorando la calidad de la planeación institucional.

Se presenta el Reporte reflejado en la Matriz de Indicadores para Resultados correspondiente al cuarto trimestre 2024.

Evaluación de metas Cuarto trimestre 2024								
PROYECTO			Anual		4to trimestre			
NÚM.	NOMBRE	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	Programado	Programado	Alcanzado	Avance	Semaforización
C4	INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA EVALUADOS.	PORCENTAJE DE INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA EVALUADOS	ÁREAS DE OPORTUNIDAD	12	3	3	100%	
C4A1	APLICACIÓN DE EVALUACIONES INSTITUCIONALES A LOS PROGRAMAS EDUCATIVOS	PORCENTAJE DE ESTUDIANTES INSCRITOS EN PROGRAMAS EDUCATIVOS RECONOCIDOS POR SU CALIDAD	ESTUDIANTE	2335	0	0	0%	
C4A2	EVALUACIÓN A DOCENTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR	PORCENTAJE DE PERSONAL DOCENTE QUE OBTIENE RESULTADOS APROBATORIOS EN LAS EVALUACIONES	DOCENTE	135	135	134	99%	
C4A3	ACTUALIZACIÓN DE MÓDULOS DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA	PORCENTAJE DE MÓDULOS DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN ACTUALIZADOS	MÓDULO	7	3	4	133%	

Evaluación del Programa Operativo Anual					
No.	Componente/actividades	Presupuesto Anual	Presupuesto acumulado al cuarto trimestre	Comprometido	% Avance Anual
C4	INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA EVALUADOS.	\$ 1,364,904.00	\$ 1,364,904.00	\$ 1,364,903.98	100.00%
C4A1	APLICACIÓN DE EVALUACIONES INSTITUCIONALES A LOS PROGRAMAS EDUCATIVOS	\$ 852,296.00	\$ 852,296.00	\$ 852,295.98	100.00%
C4A2	EVALUACIÓN A DOCENTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 14,998.00	\$ 14,998.00	\$ 14,998.00	100.00%
C4A3	ACTUALIZACIÓN DE MÓDULOS DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA	\$ 497,610.00	\$ 497,610.00	\$ 497,610.00	100.00%

**Principales hallazgos:**







**Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo**  
Subdirección de Planeación

- El programa se encuentra correctamente vinculado con el Plan de Desarrollo Estatal de Hidalgo, así como el Plan Sectorial de la Secretaría de Educación Pública.
- Se puede observar que no todas las actividades han sido cumplidas al 100% en tiempo y forma.

**Recomendaciones para un trabajo en equipo:**

- Se les exhorta que se cumplan los objetivos instituciones y metas programadas con eficacia y eficiencia, manteniendo constancia en los procesos, realizar ajustes si es necesario en su plan de trabajo de manera detallada de tal manera dar cumplimiento a la programación de las metas y objetivos.
- Establecer metas claras y específicas.
- Comunicar las metas: Es fundamental comunicar las metas a todos los miembros de su Subdirección para asegurarse de que estén alineados y comprometidos con su logro.
- Asignar responsabilidades: Definir claramente quién es responsable de qué tarea en relación con el logro de las metas.
- Establecer un plan de acción: Desarrollar un plan detallado que incluya los pasos necesarios para alcanzar cada meta, así como los recursos requeridos.
- Monitorear el progreso: Realizar un seguimiento regular del avance hacia el logro de las metas y realizar ajustes si es necesario.
- Fomentar la colaboración: Promover un ambiente de trabajo colaborativo en el que todos los miembros de la organización trabajen juntos para alcanzar las metas institucionales.
- Reconocer y celebrar los logros: Reconocer y celebrar los hitos alcanzados en el camino hacia el logro de las metas para mantener la motivación y el compromiso.
- 


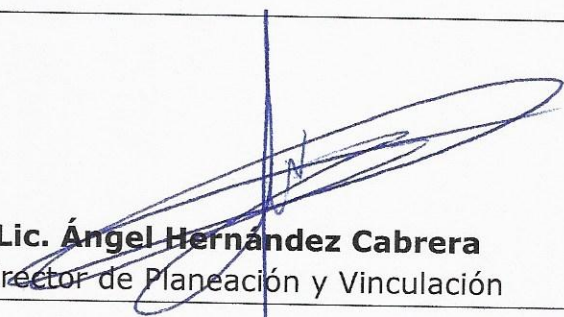







**Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo**  
Subdirección de Planeación

No habiendo asuntos generales que tratar y previa lectura de la presente minuta, siendo las 11:00 horas del día 8 de enero de 2025, en su celebración se levanta la minuta firman para su constancia al margen y al calce todo y cada uno de los que en ella intervinieron de conformidad en los acuerdos correspondientes. -----

 <b>Ing. David Jorge Gómez</b> Director General	 <b>Lic. Ángel Hernández Cabrera</b> Director de Planeación y Vinculación
 <b>Ing. Bernardo Ángeles Cruz</b> Subdirector de Planeación y Líder del componente 4 del Programa Operativo Anual	





Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo  
Subdirección de Planeación

**MINUTA DE TRABAJO**  
**DIRECCIÓN GENERAL, DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN,**  
**SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN, Y LA SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS**  
**ADMINISTRATIVOS,**  
**SEGUIMIENTO AL PLAN ANUAL DE EVALUACIÓN ENERO-DICIEMBRE 2024**

Siendo las 10: horas, del día miércoles 8 de enero del 2025, en la sala de Juntas de la Dirección General del Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo, se encuentran reunidos el Ingeniero David Jorge Gómez Director General, Licenciado en Contabilidad Ángel Hernández Cabrera, Director de Planeación y Vinculación, la Licenciada en Contabilidad Araceli Meza Pérez, Subdirectora de Servicios Administrativos, el Ingeniero Bernardo Ángeles Cruz, Subdirector de Planeación, todas y todos adscritos al Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo, con la finalidad de dar seguimiento a las evaluaciones en materia de desempeño y presupuesto de manera trimestral del ejercicio fiscal 2024 para la integración del informe de Gestión Financiera y Cuenta Pública para la Auditoría Superior del Estado.-----

En seguimiento al avance del Programa Anual de Evaluación para la integración del informe de Gestión Financiera y Cuenta Pública para la Auditoría Superior del Estado Hidalgo y la H. Junta de Gobierno del Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo, en lo particular para la entrega de la información correspondiente al segundo trimestre la cual está programada para la entrega el día 8 de enero del presente año, en apego a los Artículos :-----

134 Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; al artículo 108, párrafo 6 de la Constitución Política del Estado de Hidalgo; 28 y 55 Marco Normativo Ley de Fiscalización Superior y rendición de Cuentas; 45, 110 y 111 Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, 54 y 79 Ley General de Contabilidad Gubernamental; 40 Normativo General en materia de desempeño Ley de Planeación y Prospectiva del Estado de Hidalgo; 93 Ley de Presupuesto y contabilidad Gubernamental del Estado de Hidalgo, de la Secretaria de Hacienda del Gobierno del Estado de Hidalgo, el Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo presenta su Programa Anual de Evaluación (PAE), con la finalidad de evaluar los avances y resultados obtenidos en la asignación de los recursos públicos.-----







En la información se visualiza lo siguiente y se describe cada una de las actividades, de la Matriz de Indicadores para Resultados información debe entregarse a más tardar el día 8 de enero del presente año, por lo que la evaluación ante la Unidad Técnica de Evaluación queda de la siguiente manera del componente que dirige el Licenciada Araceli Meza Pérez.-----

Se presentan las metas enviadas ante la Unidad Técnica de Evaluación y Desempeño (UTED), se presenta la evaluación obtenida y el presupuesto comprometido del Programa Operativo Anual.

### Características Generales del Programa Presupuestario

- El Programa del Instituto se encuentra alineados en el Plan Estatal de Desarrollo 2022-2028 y al Programa Desarrollo Institucional PDI 2019-2024.
- Para la ejecución del proceso de evaluación los líderes de componentes y actividades enviaron el informe trimestral de cada una de sus componentes y actividades que lideran para su revisión, análisis y envío de reporte a las Dependencias correspondientes según sea el caso.
- La evaluación se lleva a cabo a través de los Directivos del Instituto, los integrantes realizan el seguimiento de resultados y desempeño de los componentes y actividades, la evaluación se realiza de forma trimestral para reportar al sistema (Sistema Integrador de Ingresos, Presupuesto, Planeación y Evaluación al Desempeño) SIIPPED de la Secretaría de Hacienda.

### Componente 5. Programa de Gestión Administrativa de las Instituciones de Educación Superior Ejecutado.

Mide las necesidades de la comunidad educativa atendidas satisfactoriamente en el marco del programa de gestión administrativa (mantenimiento, equipamiento e infraestructura) del instituto tecnológico superior del occidente del estado de hidalgo en los resultados de la encuesta de clima laboral con la finalidad de brindar un servicio de calidad y espacios seguros al estudiantado.







**Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo**  
Subdirección de Planeación

Se presenta el Reporte reflejado en la Matriz de Indicadores para Resultados correspondiente al cuarto trimestre 2024.

Evaluación de metas Cuarto trimestre 2024								
PROYECTO			Anual		4to trimestre			
NÚM.	NOMBRE	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	Programado	Programado	Alcanzado	Avance	Semaforización
C5	PROGRAMA DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR EJECUTADO	PORCENTAJE DE NECESIDADES DE LA COMUNIDAD EDUCATIVA ATENDIDAS SATISFACTORIAMENTE	NECESIDAD	4	1	1	100%	<span style="background-color: green;"> </span>
C5A1	CAPACITACIÓN A SERVIDORES PÚBLICOS DE EDUCACIÓN SUPERIOR	PORCENTAJE DE SERVIDORES PÚBLICOS CAPACITADOS	SERVIDOR PÚBLICO	91	91	91	100%	<span style="background-color: green;"> </span>
C5A2	GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA EN EDUCACIÓN SUPERIOR	PORCENTAJE DE CAPACIDAD INSTALADA EN LA INSTITUCIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR	ESTUDIANTE	3000	0	0	0%	<span style="background-color: black;"> </span>
C5A3	MANTENIMIENTO A LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA EDUCATIVA DE EDUCACIÓN SUPERIOR	PORCENTAJE DE MANTENIMIENTOS REALIZADOS A LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA EDUCATIVA	MANTENIMIENTO	12	3	3	100%	<span style="background-color: green;"> </span>
C5A4	DISTRIBUCIÓN DE MOBILIARIO Y EQUIPO EN EDUCACIÓN SUPERIOR.	PORCENTAJE DE LOTES DE MOBILIARIO Y EQUIPO DISTRIBUIDOS	LOTE	1	1	1	100%	<span style="background-color: green;"> </span>
C5A5	ADMINISTRACIÓN DE RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EN LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS	INGRESO	14508472	1800001	1223005 21	68%	<span style="background-color: yellow;"> </span>

Evaluación del Programa Operativo Anual					
No.	Componente/actividades	Presupuesto Anual	Presupuesto acumulado al cuarto trimestre	Comprometido	% Avance Anual
C5	PROGRAMA DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR EJECUTADO	\$ 89,002,154.00	\$ 93,183,886.60	\$ 91,980,974.23	103.35%
C5A1	CAPACITACIÓN A SERVIDORES PÚBLICOS DE EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 71,778.00	\$ 71,778.00	\$ 71,778.00	100.00%
C5A2	GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA EN EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	100.00%
C5A3	MANTENIMIENTO A LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA EDUCATIVA DE EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 1,850,106.00	\$ 2,082,971.91	\$ 2,081,807.98	112.52%
C5A4	DISTRIBUCIÓN DE MOBILIARIO Y EQUIPO EN EDUCACIÓN SUPERIOR.	\$ 2,203,078.00	\$ 2,203,078.00	\$ 2,190,648.78	99.44%
C5A5	ADMINISTRACIÓN DE RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS	\$ 84,872,192.00	\$ 88,821,058.69	\$ 87,631,739.47	103.25%







### Principales hallazgos:

- El programa se encuentra correctamente vinculado con el Plan de Desarrollo Estatal de Hidalgo, así como el Plan Sectorial de la Secretaría de Educación Pública.
- Se puede observar que no todas las actividades han sido cumplidas al 100% en tiempo y forma.

### Principales hallazgos:

- El programa se encuentra correctamente vinculado con el Plan de Desarrollo Estatal de Hidalgo, así como el Plan Sectorial de la Secretaría de Educación Pública.
- Al revisar la evidencia, se puede constatar que las metas han sido logradas en tiempo y forma.

### Recomendaciones para un trabajo en equipo:

- Se les exhorta que se cumplan los objetivos instituciones y metas programadas con eficacia y eficiencia, manteniendo constancia en los procesos, realizar ajustes si es necesario en su plan de trabajo de manera detallada de tal manera dar cumplimiento a la programación de las metas y objetivos.
- Establecer metas claras y específicas.
- Comunicar las metas: Es fundamental comunicar las metas a todos los miembros de su Subdirección para asegurarse de que estén alineados y comprometidos con su logro.
- Asignar responsabilidades: Definir claramente quién es responsable de qué tarea en relación con el logro de las metas.
- Establecer un plan de acción: Desarrollar un plan detallado que incluya los pasos necesarios para alcanzar cada meta, así como los recursos requeridos.
- Monitorear el progreso: Realizar un seguimiento regular del avance hacia el logro de las metas y realizar ajustes si es necesario.







**Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo**  
Subdirección de Planeación

- **Fomentar la colaboración:** Promover un ambiente de trabajo colaborativo en el que todos los miembros de la organización trabajen juntos para alcanzar las metas institucionales.
- **Reconocer y celebrar los logros:** Reconocer y celebrar los hitos alcanzados en el camino hacia el logro de las metas para mantener la motivación y el compromiso.

No habiendo asuntos generales que tratar y previa lectura de la presente minuta, siendo las 11:00 horas del día 8 de enero de 2025, en su celebración se levanta la minuta firman para su constancia al margen y al calce todo y cada uno de los que en ella intervinieron de conformidad en los acuerdos correspondientes. -----

 <b>Ing. David Jorge Gómez</b> Director General	 <b>Lic. Ángel Hernández Cabrera</b> Director de Planeación y Vinculación
 <b>L. C. Araceli Meza Pérez</b> Subdirectora de Servicios Administrativos y Responsable del componente 5 del Programa Operativo Anual	 <b>Ing. Bernardo Ángeles Cruz</b> Subdirector de Planeación